



KRAJSKÁ HOSPODÁŘSKÁ KOMORA
ZLÍNSKÉHO KRAJE

NABÍDKA VZDĚLÁVÁNÍ 2021

KRAJSKÁ HOSPODÁŘSKÁ KOMORA ZLÍNSKÉHO KRAJE

Profesní vzdělávání členských podniků Krajské hospodářské komory Zlínského kraje. Členské podniky mohou přihlašovat své zaměstnance.



ŘÍZENÍ PROJEKTŮ SCRUM PŘÍSTUP

Komu je kurz určen:

- pracovníkům, kteří řídí projekty a cítí, že potřebují nový přístup
- manažerům všech úrovní, kteří potřebují "výsledky nikoliv ihned, ale (téměř) okamžitě"
- všem, kteří musí vyřešit úkoly s vazbami přes celou společnost (firmu)
- zvědavcům, kteří mají rádi změnu v řízení lidí
- všem, kteří věří, že znalosti jsou fajn; dovednosti a aplikace v praxi je však mnohem více
- prostě těm, kteří chtějí výsledky a nechtějí ztrácet čas hledáním slepých cest

Kurz není určen:

- těm, kteří "bez práce chtějí koláče"
- těm, kteří už dopředu vědí, "... že to stejně nefunguje..."

Obsah a harmonogram kurzu:

Blok I., 2 x ½ dne, v termínech 9. – 10. 2. 2021, forma online

Nut(d)ný úvod: 8:00 – 12:00

- co je projekt = ať si rozumíme od začátku
- metody plánování projektu = ať víme, jak se dostaneme do cíle
- proč občas vymyslíme něco, co nikdo nechtěl = ať víme, jak důležité je rozumět zadání
- tři esa projektu (cíle, zdroje a čas) = ať víme, o čem diskutovat lze a o čem nelze (a proč)
- případová studie "Zasad' strom"
- 6 P stole = ať dříve myslíme a pak jednáme, ačkoliv v praxi je to často naopak
- případová studie "Fakta nebo Fikce?"

Blok II., Popis přístupu, procesů a technik: 3. 3. 2021, 8:00 – 15:45, forma prezenčně

- základní pojmy SCRUM přístupu (metody) = ať víme s kým do toho jdeme
- slovník SCRUMu aneb ať mluvíme stejným jazykem
- kdo je kdo ve SCRUMu = ať poznáme své přátele
- co za označení používáme a co skutečně znamenají = ať přemýšlíme v symbolech
- aktivity, mítinky, reporting = ať je máme rádi, ačkoliv je nikdo nemá rád
- tým pro SCRUM, jak funguje a proč (občas) nefunguje = ať víme, že vědět proč je důležitější než vědět jak
- "dáblův advokát" = ať na nic nezapomeneme (Ishikawa v praxi)
- případová studie "Místo k sezení pro náčelníka kmene" pro off-line i on-line

Blok III., SCRUM přináší změnu: 4. 3. 2021, 8:00 – 15:45, forma prezenčně

- průběh změny ve společnosti (firmě) = ať víme jak a proč právě tak lidé reagují
- co dělat a co nedělat = ať BestPractice funguje v praxi
- manažerská hra SCRUM A LEGO
- vizualizace postupu = ať LEGO ukáže, na co je dobré
- případové studie
- MOST přes řeku Malentendido
- případová studie Gulášovy slavnosti

Blok IV., Velké finále, 1 den – první týden v dubnu, 8:00 – 15:45, forma prezenčně

- co se (zatím) osvědčilo a proč = ať máme poučení na vlastní kůži
- co udělat příště jinak a proč = ať víme, že teď už víme

Blok V., FOLLOW-UP, 1 den – první týden v dubnu, 8:00 – 15:45, forma prezenčně

- jakých výsledků jsme dosáhli v praxi = ať prezentací sdělíme své poznatky
- otázky a odpovědi = ať se nebojíme zeptat na situace " co kdyby ..."
- tipy a triky = protože víme, že detail dělá celek
- sumář kurzu = ať víme na co je dobré nezapomenout aneb esa v ruce i v rukávu

Lektor:

Zdeněk Pícek